



الجمهورية التونسية
وزارة الشؤون المحلية والبيئة
ولاية قابس
بلدية المطوية

برنامج الاستثمار البلدي التشاركي لسنة 2019
التشخيص الفني والمالي

معدّ من طرف

السيدة مها المعلول: كاتب عام البلدية

السيدة نادية الشهباء والسيد عبدالباقي كريم: مكلفان بالمالية

السيد شفيح الكبير: تقني بالبلدية

بمرافقة السيد بشير المبروك: المرافق الفني

والسيد عبدالله عبدالكريم: ميسر

توطئة

بلدية المطوية هي جماعة عمومية محلية تتمتع بالشخصية المدنية و الإستقلال المالي وهي مكلفة بالتصرف في الشؤون المحلية البلدية ، تساهم البلدية في نطاق المخطط الوطني للتنمية في النهوض بالمنطقة البلدية اقتصاديا و ثقافيا و اجتماعيا.

تقديم البلدية

- احدثت بلدية المطوية في 09 جانفي 1957، مساحتها حوالي 146.06 كم2 يحدها شمالا واد العكاريت جنوبا وجنوبا وادي الدمنة ثم مدينة غوش و شرقا البحر الأبيض المتوسط تعد 12507 ساكن .
- مساحة المنطقة البلدية: حوالي 146.06 كم2.
- تشمل المنطقة البلدية على 12 حي تم تقسيمها إلى أربعة مناطق إداريا و ذلك خلية الإعداد للبرنامج الإستثماري التشاركي لسنة 2019.

الجزء

تشخيص البناءات البلدية

الحالة (*)	كلفة الصيانة السنوية (د)	سنة آخر عملية تهيئة	إمكانية التوسعة	المساحة المغطاة (م ²)	مساحة الأرض (م ²)	سنة الإحداث	البنية
جيدة		2017	-	440	880	1983	مقر البلدية
جيدة		2017		45	45	2017	مركز الشرطة البلدية
جيدة		2016	-	+120 140+40	1000	1990	المقر البلدي بالعماريت
متوسط		2017	-	556	1520	1984	المستودع البلدي

جرد المشاريع الاقتصادية

الحالة	نسبة الاستغلال	مداخل الاستغلال سنة 2018	طريقة الاستغلال	المساحة المغطاة (م ²)	مساحة الأرض (م ²)	العدد	المشروع
متوسطة	100%	8500د	كراء	+70+80 60+80	80+80 +200+ 60	04	المقاهي
رديئة	100%	4700د	كراء	430	430	20	المحلات التجارية
حسنة	100%	مجانا	إستغلال	180	720	1	روضات
حسنة	100%	مجانا (10 سنوات)	إستغلال	360	450	1	مقر دار الضمان الإجتماعي
متوسطة	100%	480د	إستغلال	40	800	1	مقر إيكولف
متوسطة	100%	1456د	إستغلال	80	200	1	مقر جمعية سحاء
متوسطة	100%	مجانا	إستغلال	100	200	1	مكتبة الأطفال
جيدة	20%	3600د	كراء	360	94,1 هك	1	المنتزه الحضري

جرد التجهيزات الجماعية المشتركة

* تجهيزات رياضية وشبابية

المشروع	الموقع	سنة الإنجاز	مساحة الأرض	المساحة المغطاة (م ²)	طاقة الإستيعاب	نسبة الاستغلال (1)	مطابقة البناء لمثال ت ع	الحالة (2)
الملعب البلدي	طريق GP1	1973-14-15 (2016)	10 هك	600	1500	10%0	مثال تهيئة عمراني	جيدة
2 دار الشباب	حي الزهور وحي العكاريات	1984-14-15 (2016)	2300 م ²	270	250	10%0	مثال تهيئة عمراني	حسنة

* تجهيزات ثقافية

الحالة (2)	مطابقة البنية لمثال ت ع	نسبة الاستغلال (1)	طاقة الإستيعاب	المساحة المغطاة (م ²)	مساحة الأرض (م ²)	سنة الإنجاز	الموقع	المشروع
جيدة	مثال تهيئة عمراني	%100	300	850	3000	1999	شارع بورقيبة	دار الثقافة
جيدة	مثال تهيئة عمراني	%100	300	450	1200	2001	شارع بورقيبة	المكتبة العمومية

*تجهيزات الطفولة

الحالة (2)	مطابقة البنية لمثال ت ع	نسبة الاستغلال (1)	طاقة الإستيعاب	المساحة المغطاة (م ²)	مساحة الأرض (م ²)	سنة الإنجاز	الموقع	المشروع
جيدة	مثال تهيئة عمراني	%100	100	180	1300	2006	نهج أريحا	نادي الأطفال

المشاريع البلدية و الجهوية والوطنية في طور الإنجاز بالمنطقة البلدية

الملاحظات	نسبة الإنجاز	مدّة الإنجاز	تاريخ الإنطلاق في الإنجاز	الكلفة (أد)	بيان المشروع
بلدي	15%	120	06 نوفمبر 2018	147.000 د	تعبيد الطرقات
وطني	80%	18 شهرا	2017-2014	2 مليون د	حماية مدينة المطوية من الفياضات
وطني	30%	120 يوما	أوت 2018	150 ألف د	حماية مدينة المطوية من الفياضات (واد البلد)
بلدي	15%	90 يوما	2018	50.000 د	تهيئة المستودع البلدي
بلدي	15%	60 يوما	2018	50.000 د	التنوير العمومي
بلدي	100%	90 يوما	2018	50.000 د	صيانة الطرقات

المشاريع البلدية والجهوية والوطنية المبرمجة بالمنطقة البلدية

الملاحظات	نسبة الإنجاز	مدّة الإنجاز	تاريخ الإنطلاق في الإنجاز	الكلفة (أد)	بيان المشروع
وطني	5%	10 أشهر	2019	300 ألف د	انجاز 2 ملاعب تنس و حجرات ملابس بالمنته الحصري
وطني STEG	0%	6 أشهر	2019	150 ألف د	تركيز شبكة الغاز الطبيعي وحي الزهور
برنامج وطني في إطار مساعدة موظفة (في طور الدراسة)	0%	18 أشهر	2020-2019	4,5 مليون د	تهذيب حي النخيلة والشبان
وطني	5%	10 شهرا	2019	2 مليون د	مركب الطفل والأسرة
وطني	5%	10 أشهر	2019	1 مليون د	قرية حرفية بالمنته الحصري

جرد معدات النظافة والطرق

ملاحظات	التخصيص (المصلحة)	الحالة (1)	تاريخ الجولان	نوعية المعدات
معطبة	النظافة	متوسط	2010	تراكتورال CURUKOVA
صالح للإستعمال	اشغال	جيدة	2013	تراكتورال SANKO
صالحة للإستعمال	النظافة	متوسط	2014	4 جرار نوع FT60E
صالح للإستعمال	الحدائق	متوسط	2014	صهريج ماء
صالحة للإستعمال	النظافة	متوسط	2015	جرار نوع FT70E
صالح للإستعمال	النظافة	حسنة	2015	مجرورة حمولة 5 طن
صالح للإستعمال	التنوير	جيدة	2015	سلم أوتوموتريس
صالح للإستعمال	الإدارة	جيدة	2016	سيارة مصلحة نفعية
صالح للإستعمال	النظافة	جيدة	2017	شاحنة حمولة 10 طن

التشخيص الفني

تقسيم المجال البلدي إلى مناطق

تبعاً لجلسة خلية إعداد البرنامج السنوي للاستثمار لسنة 2019 المنعقدة يوم 15 أكتوبر 2018, تمت المصادقة على تقسيم مجال البلدية إلى 04 مناطق:

المنطقة الأولى: حي الشبان – حي نخيلة فرحات – حي الشرفاء – حي السوق

المنطقة الثانية: حي المعتمدية – حي المراشدة – حي النسيم – حي الزهور

المنطقة الثالثة: حي الماية – حي النرجس – حي العوينات

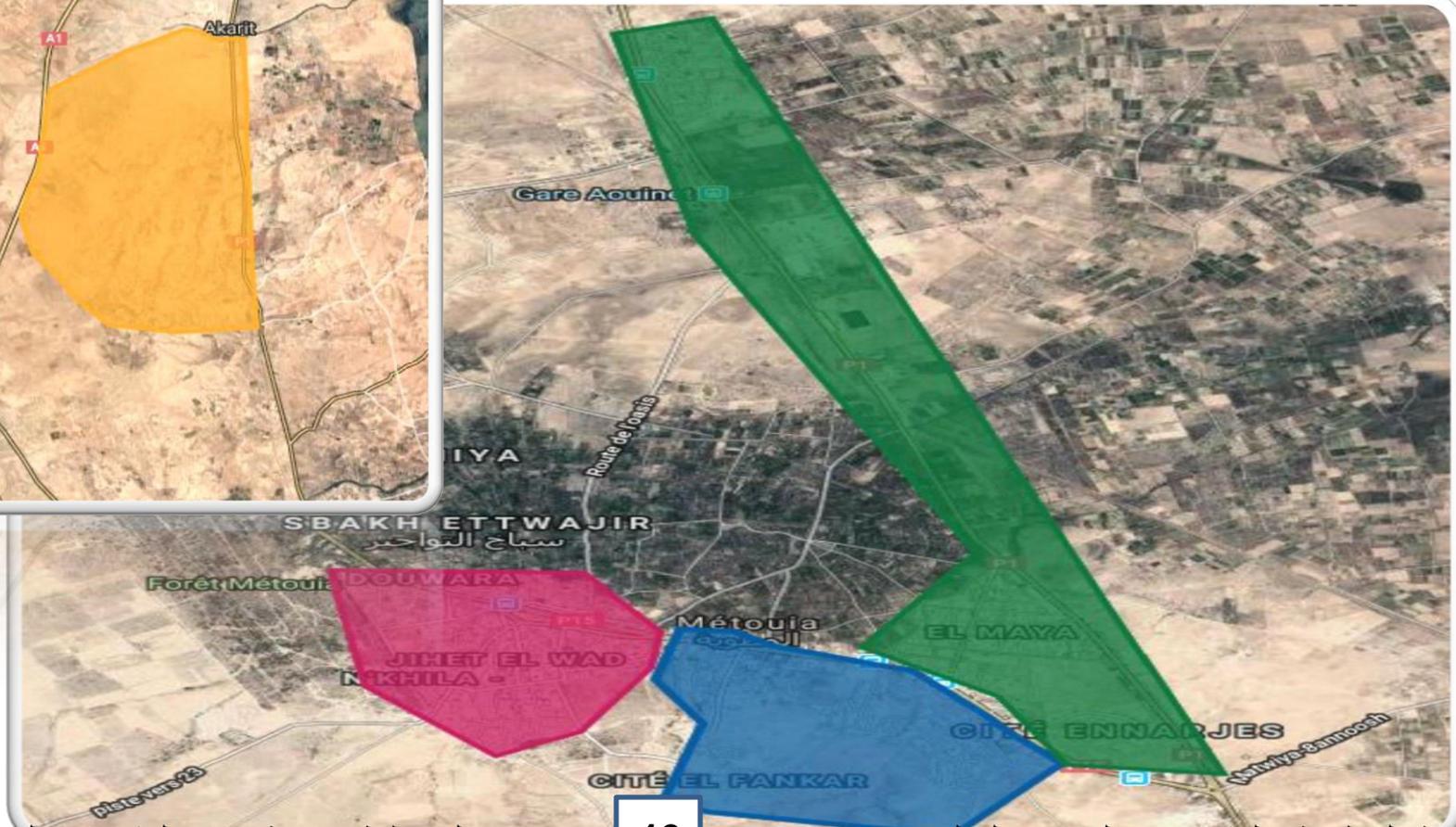
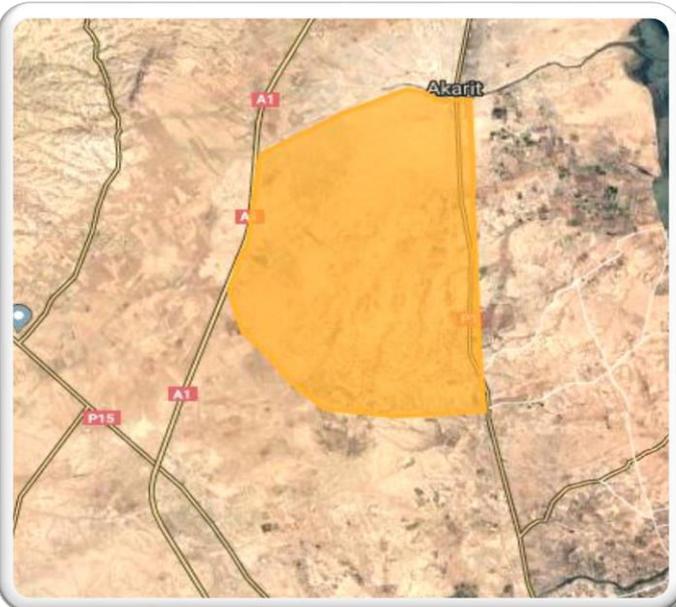
المنطقة الرابعة: حي العكاريت

المنطقة عدد 1 : حي الشبان - حي نخيلة فرحات - حي الشرفاء - حي السوق

المنطقة عدد 2 : حي المعتمدية- حي النسيم- حي الزهور- حي المراشدة

المنطقة عدد 3 : حي الماية- حي النرجس- حي العوينات

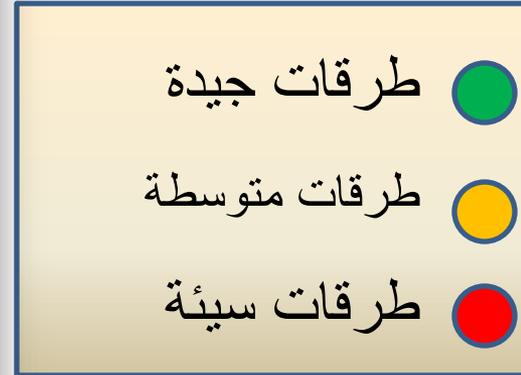
المنطقة عدد 4 : حي العكاريت



إحصائيات المناطق

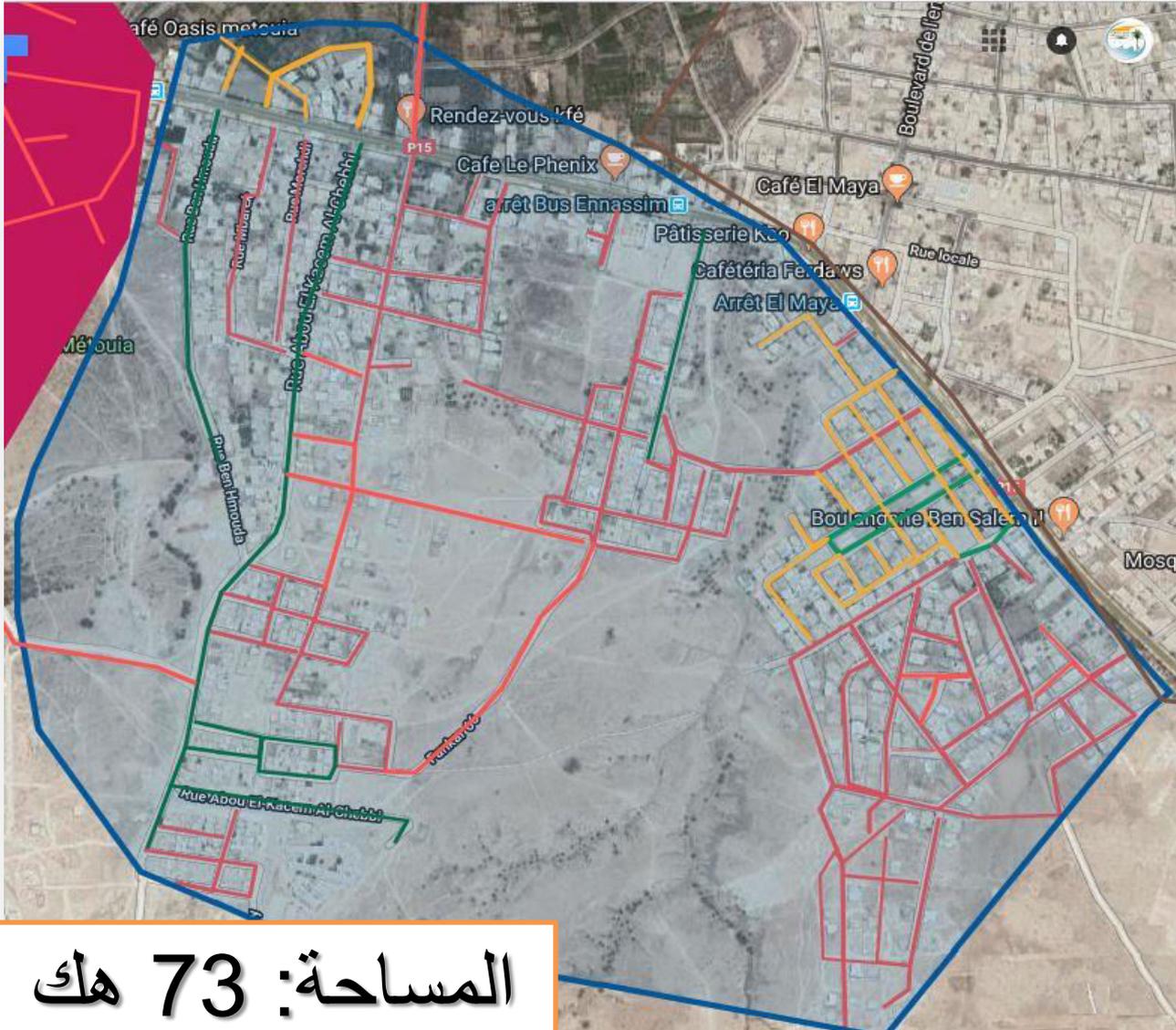
عدد السكان	الكثافة السكانية	عدد المنازل	المساحة	المنطقة
5100	65س/هك	1010	80هك	المنطقة 1
4175	57س/هك	835	73هك	المنطقة 2
3775	48س/هك	755	78هك	المنطقة 3
2100	12س/هك	420	170هك	المنطقة 4

المنطقة عدد 1 : حي الشبان - حي نخيلة فرحات - حي الشرفاء - حي السوق



المساحة: 80 هك

المنطقة عدد 2 : حي المعتمدية- حي النسيم- حي الزهور- حي المراشدة



المساحة: 73 هك

المنطقة عدد 3 : حي الماية - حي النرجس - حي العوينات



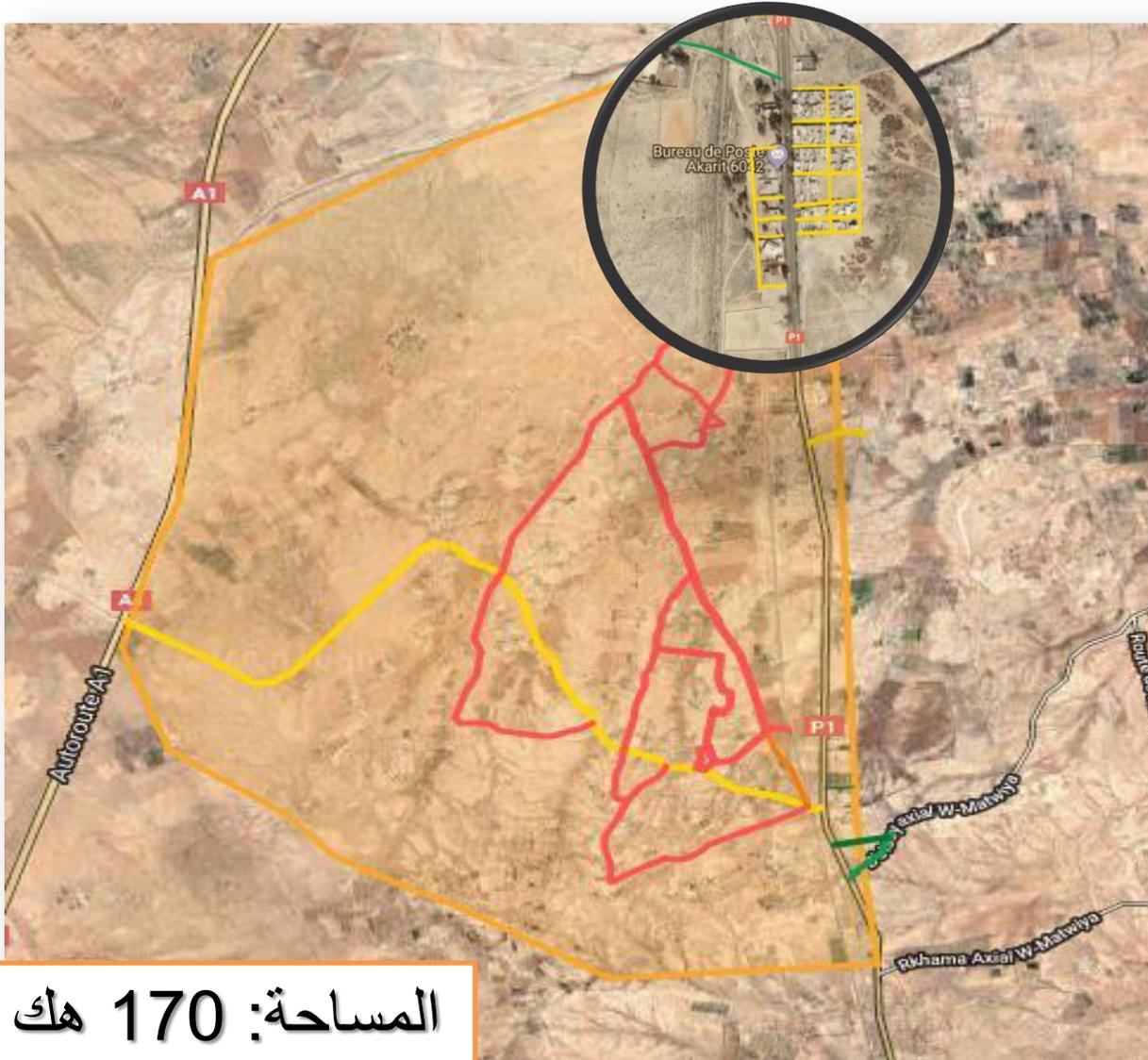
طرق جيدة ●

طرق متوسطة ●

طرق سيئة ●

المساحة: 78 هك

المنطقة عدد 4 : حي العكاريت



- طرقات جيدة
- طرقات متوسطة
- طرقات سيئة

المساحة: 170 هك

تشخيص وضعية الطرقات حسب المناطق

النسبة المئوية %	حال سيئة (كم)	النسبة المئوية %	حال متوسطة (كم)	النسبة المئوية %	حالة حسنة (كم)	الطرقات (كم)			المناطق
						طول الطرقات المعبدة	نسبة التبديد %	الطول الجملي	
43	6.000	22	3.150	35	4.850	14	83	17	المنطقة الاولى
50	6.200	21	2.600	30	3.700	12.5	63	20	المنطقة الثانية
15.5	3.000	18.5	3.600	66.5	13.200	19.8	86	23	المنطقة الثالثة
64.7	18.500	30	8.500	5.3	1.500	28.5	57	50	المنطقة الرابعة

- حالة حسنة: عمر المعبد أقل من 4 سنوات و القشرة السطحية في حالة جيدة تضمن عدم الإنزلاق.
- حالة متوسطة: عمر المعبد من 4 سنوات إلى 07 سنوات و ظهور بعض الإهترارات الجزئية بالقشرة السطحية و بداية ظهور رطوبة المعبد
- حالة سيئة: عمر المعبد أقل من 7 سنوات و القشرة السطحية في حالة جيدة تضمن عدم الإنزلاق.-

تشخيص وضعية التتوير العمومي حسب المناطق

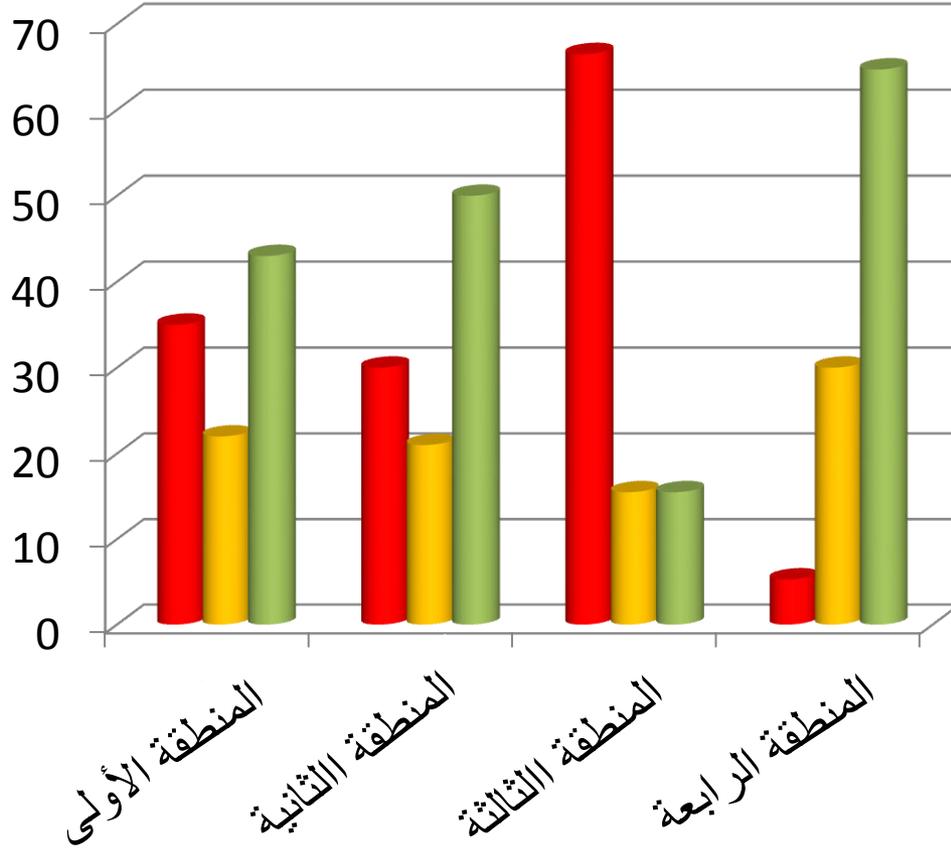
* طول الشبكة: 40.5 كم

نوع الإضاءة		حالة الشبكة		النسبة التغطية %	عدد الفوانيس	المناطق
.H.P.L	.S.H.P %	سيئة %	حسنة %			
28	72	35	65	90	293	المنطقة الاولى
12	88	30	70	80	218	المنطقة الثانية
12.5	87.5	20	80	95	284	المنطقة الثالثة
54	46	35	65	80	88	المنطقة الرابعة
25	75	30	70	86	883	المجموع

* عدد الفوانيس: SHP 693

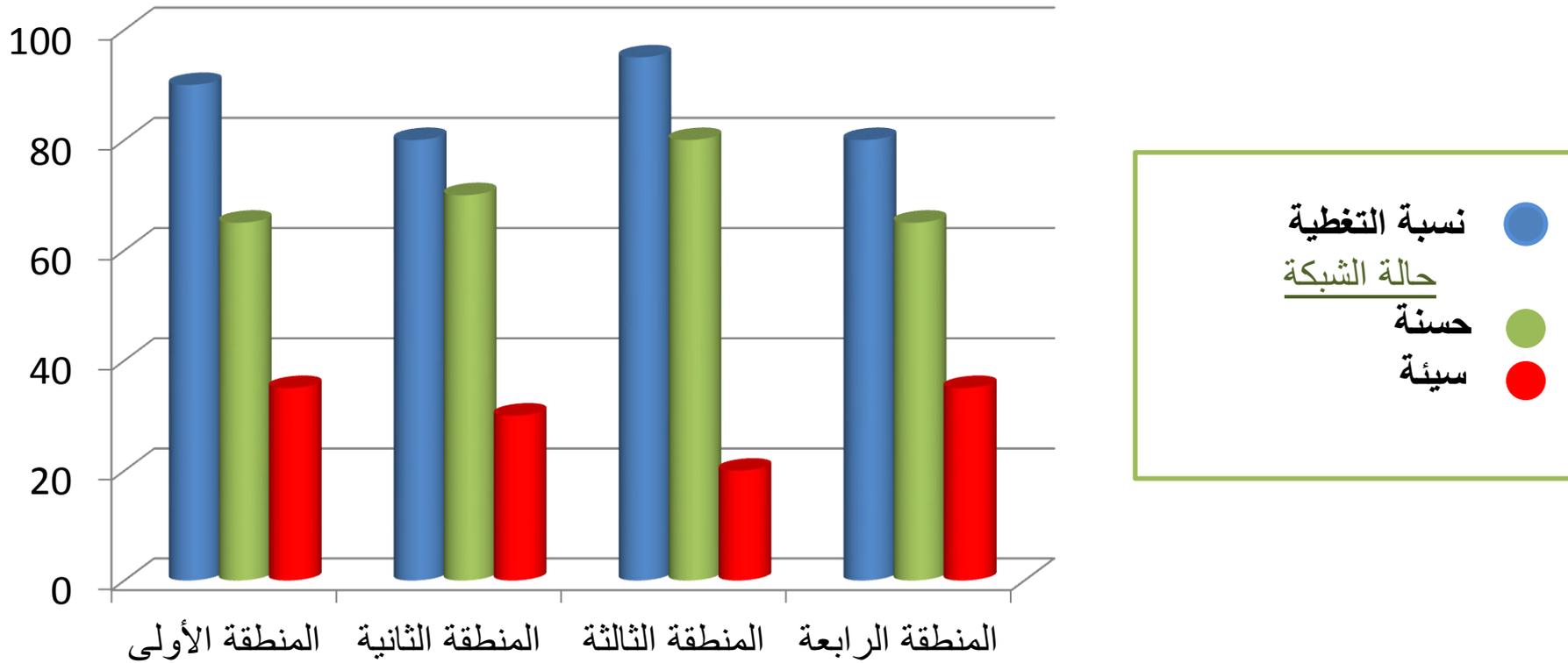
* عدد الفوانيس: HPL 190

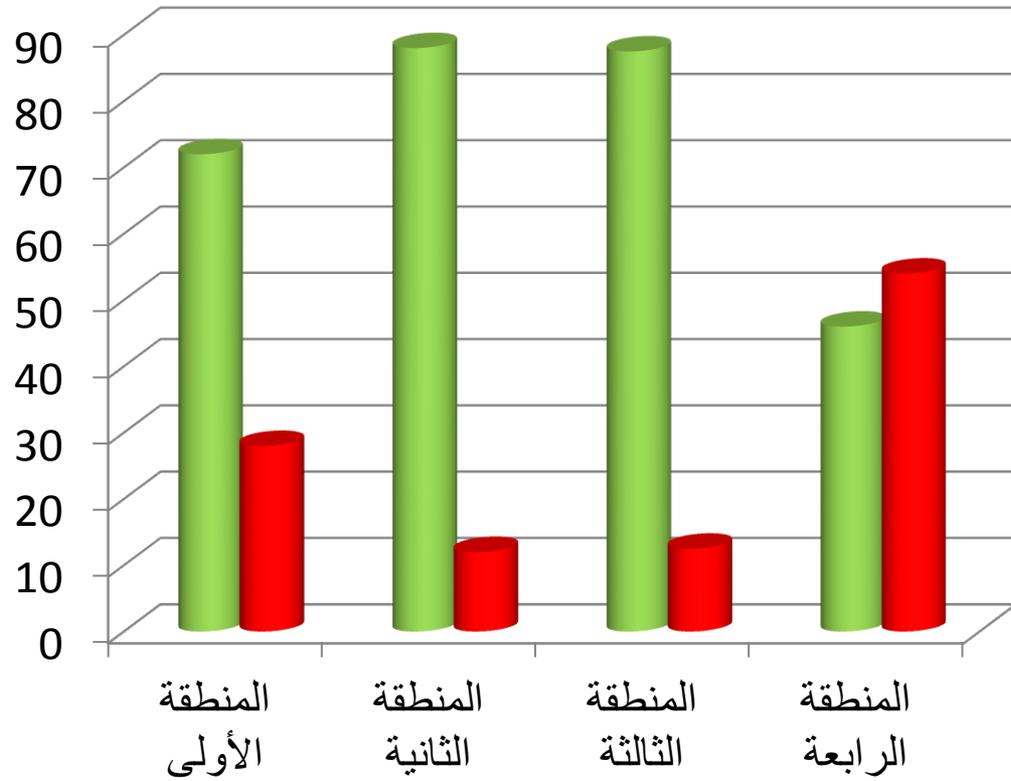
تشخيص حالة الطرقات حسب النسب



نسبة الطرقات في حالة جيدة
نسبة الطرقات في حالة متوسطة
نسبة الطرقات في حالة سيئة

تشخيص نسبة التنوير الطرقات حسب المناطق





نتائج تشخيص البنية الأساسية

يتمثل التشخيص في تحليل معطيات البنية التحتية التي تم جردها مع بيان العراقيل ونقاط القوة والضعف ثم توزيع هذه المرافق حسب نوعية التدخل المطلوب.

المقترحات	تحليل نتائج الجرد	المنطقة
- مقترحة ضمن برنامج تهذيب الأحياء 2019	- حالة الطرقات : رديئة - حالة الارصفة : رديئة - حالة التنوير : حسنة	المنطقة 1
- امكانية صيانة شبكة التنوير - امكانية صيانة شبكة الطرقات	- حالة الطرقات : رديئة - حالة الارصفة : رديئة - حالة التنوير : حسنة	المنطقة 2
- امكانية صيانة الأرصفة	- حالة الطرقات : حسنة - حالة الارصفة : رديئة - حالة التنوير : حسنة	المنطقة 3
- في انتظار الإعتمادات التي ستحال من الدولة للمناطق الموسعة	- حالة الطرقات : حسنة - حالة الارصفة : رديئة - حالة التنوير : حسنة	المنطقة 4

نتائج تشخيص البناءات الإدارية

عدد البناءات	تحليل نتائج الجرد	المقترحات
- مقر البلدية	- حالة البناءة جيدة	- حالة البناءة حسنة لا تتطلب التدخل حاليا
- مركز شرطة بلدية	- بناءة جديدة	
- المستودع البلدي	- حالة البناءة تتطلب التهيئة	- تهيئة المركب الصحي - تبليط الساحة و تركيز تجهيزات حماية و وقاية
- روضة البلدية	- غير مستغلة كروضة	- في إنتظار إخلائها من طرف القباضة المالية وإعادة تهيئتها

نتائج تشخيص معدات النظافة والطرق

- تتوفر بالبلدية المعدات الضرورية الدنيا للنظافة والأشغال
حالة المعدات في أغلبها متوسطة تتطلب تجديد جزء من الأسطول.
- ضرورة إقتناء معدات نظافة و أشغال لتدعيم أسطول النظافة
(عدد 02 جرار – مجرورة ضاغطة - سيارة أشغال – آلة جرف و رفع صغيرة)

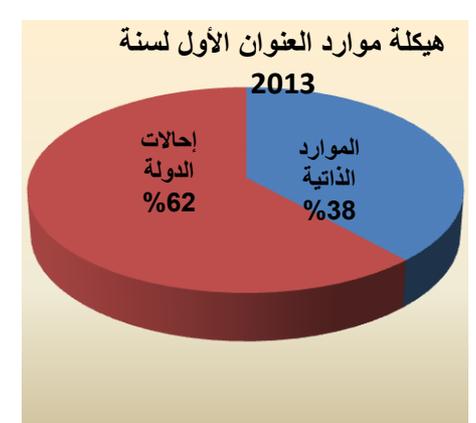
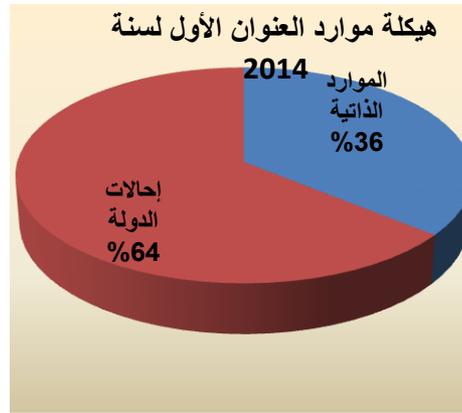
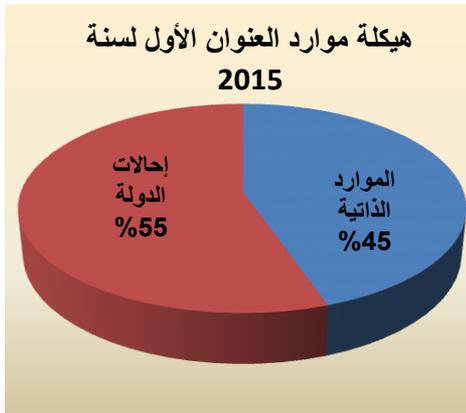
نتائج تشخيص شبكة التتوير العمومي

حالة الشبكة بصفة عامة حسنة تتطلب
بعض الصيانة و التطهير بمختلف الأحياء
بالمنطقة البلدية.

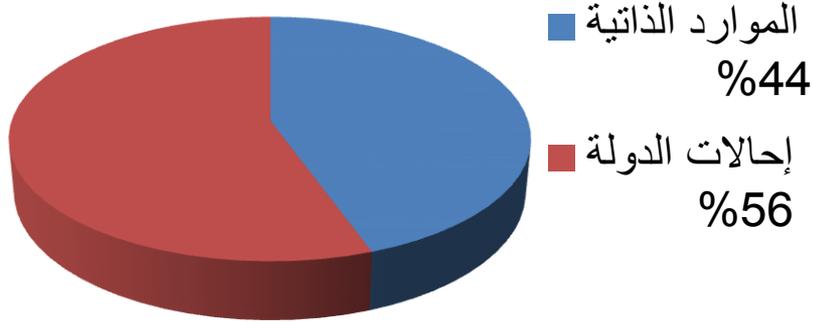
التشخيص المالي

1. هيكله موارد العنوان الأول

2017-2013	2017	2016	2015	2014	2013	
نسبة النمو						
16,7%	470 932	362 203	333 238	240 709	254 013	الموارد الذاتية
-1,7%	382 102	435 898	411 660	429 405	409 453	إحالات الدولة
6,5%	853 034	798 101	744 898	670 114	663 466	موارد العنوان الأول



معدل هيكله موارد العنوان الأول (2017-2013)



معدل خمس سنوات السابقة (2017-2013)

332 219	الموارد الذاتية
413 704	إحالات الدولة
745 923	موارد العنوان الأول

معدل نسبة الموارد الذاتية من مجموع موارد العنوان الأول للفترة (2017-2013) تمثل % 44 وهي نسبة ضعيفة بالمقارنة مع المعدل الوطني الذي لا يقل عن 70 %.

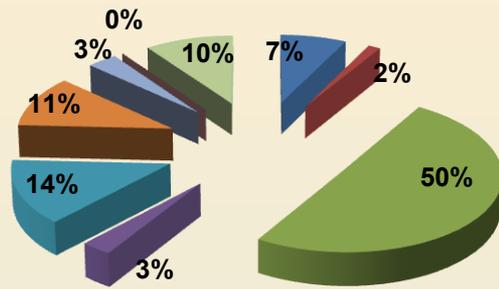


البلدية في تبعية مالية من الإعتمادات المحالة من طرف الدولة.

2. هيكله الموارد الذاتية

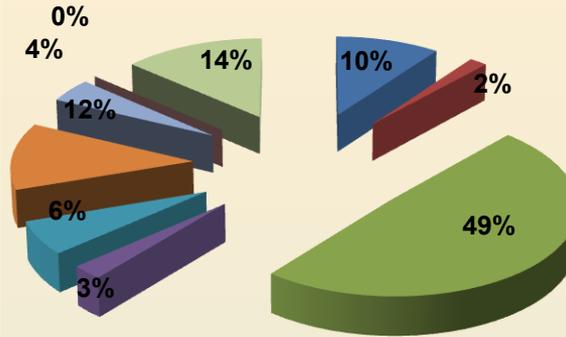
نسبة النمو	2017	2016	2015	2014	2013	
18,3%	39 768	35 907	24 436	24 039	20 366	المعلوم على العقارات المبنية
8,9%	5 358	5 450	4 604	4 152	3 102	المعلوم على الأراضي غير المبنية
20,2%	205 914	168 860	167 294	118 454	108 805	المداخيل الجبائية الإعتيادية المعلوم على المؤسسات
37,7%	16 460	11 400	10 000	6 300	4 241	مداخيل الأسواق
73,9%	78 773	42 568	46 151	14 977	14 761	المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي
11,9%	41 627	47 158	36 760	29 733	26 041	مداخيل جبائية أخرى
3,4%	11 586	10 118	11 173	10 474	7 031	مداخيل كراء العقارات والتجهيزات والمعدات
	0	0	0	0	0	مداخيل غير جبائية ودون إعتبار إحالات الدولة محاصيل بيع العقارات وأملاك أخرى
29,9%	71 442	40 743	32 820	32 580	69 666	مداخيل غير جبائية أخرى
25,1%	470 928	362 203	333 238	240 709	254 013	الموارد الذاتية

هيكلية الموارد الذاتية لسنة 2015



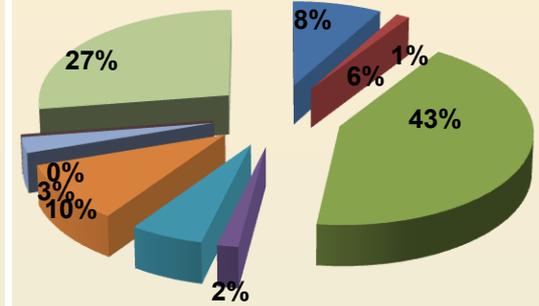
- المعلوم على العقارات المبنية
- المعلوم على الأراضي غير المبنية
- المعلوم على المؤسسات
- مداخيل الأسواق
- المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي
- مداخيل جبايئة أخرى
- مداخيل كراء العقارات والتجهيزات والمعدات
- محاصيل بيع العقارات وأملاك أخرى
- مداخيل غير جبايئة أخرى

هيكلية الموارد الذاتية لسنة 2014



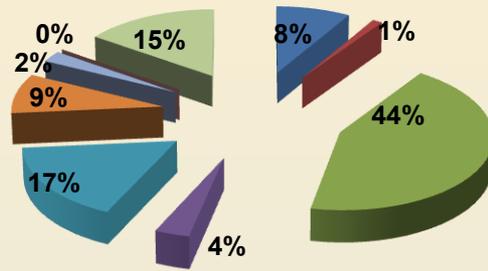
- المعلوم على العقارات المبنية
- المعلوم على الأراضي غير المبنية
- المعلوم على المؤسسات
- مداخيل الأسواق
- المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي
- مداخيل جبايئة أخرى
- مداخيل كراء العقارات والتجهيزات والمعدات
- محاصيل بيع العقارات وأملاك أخرى
- مداخيل غير جبايئة أخرى

هيكلية الموارد الذاتية لسنة 2013



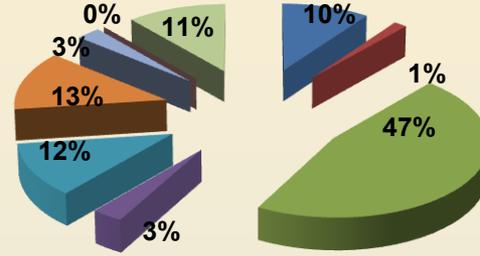
- المعلوم على العقارات المبنية
- المعلوم على الأراضي غير المبنية
- المعلوم على المؤسسات
- مداخيل الأسواق
- المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي
- مداخيل جبايئة أخرى
- مداخيل كراء العقارات والتجهيزات والمعدات
- محاصيل بيع العقارات وأملاك أخرى
- مداخيل غير جبايئة أخرى

هيكلية الموارد الذاتية لسنة 2017



- المعلوم على العقارات المبنية
- المعلوم على الأراضي غير المبنية
- المعلوم على المؤسسات
- مداخيل الأسواق
- المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي
- مداخيل جباية أخرى
- مداخيل كراء العقارات والتجهيزات والمعدات
- محاصيل بيع العقارات وأملاك أخرى
- مداخيل غير جباية أخرى

هيكلية الموارد الذاتية لسنة 2016



- المعلوم على العقارات المبنية
- المعلوم على الأراضي غير المبنية
- المعلوم على المؤسسات
- مداخيل الأسواق
- المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي
- مداخيل جباية أخرى
- مداخيل كراء العقارات والتجهيزات والمعدات
- محاصيل بيع العقارات وأملاك أخرى
- مداخيل غير جباية أخرى

معدل خمس سنوات السابقة (2013-2017)

د.ت. 10	معدل مساهمة كل مسكن بعنوان المعاليم على العقارات المبنية (المستخلصة) للفترة 2013-2017
د.ت. 18	معدل مساهمة كل مسكن بعنوان المعاليم على العقارات المبنية بجدول التحصيل (Rôle للفترة 2017-2013
10%	معدل نسبة الإستخلاصات بعنوان العقارات المبنية للفترة 2017-2013

المعلوم على المؤسسات من أبرز الموارد الذاتية للبلدية.

تبقى نسبة الإستخلاصات على العقارات المبنية والأراضي الغير مبنية ضعيفة.

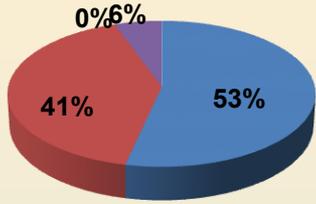


ضرورة الرفع من نسب الإستخلاصات لجميع المعاليم قصد تعبئة الموارد الذاتية للبلدية وتحسينها.

3. هيكل نفقات العنوان الأول

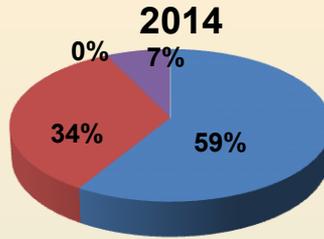
2017-2013	معدل(2013-2017) (2017)	2017	2016	2015	2014	2013	
نسبة النمو							
%8.8	329 743	409 229	333 958	317 201	296 329	292 001	التأجير العمومي
%-1.7	219 338	220 418	224 114	243 788	172 337	236 037	وسائل المصالح
-	-	4 924	6 603	0	0	0	التدخل العمومي
%8.9	44 373	57 691	54 780	32 400	36 024	40 970	فوائد الدين
%5	595 761	692 265	619 454	593 388	504 690	569 008	جملة نفقات العنوان الأول

هيكل نفقات العنوان
الأول لسنة 2015



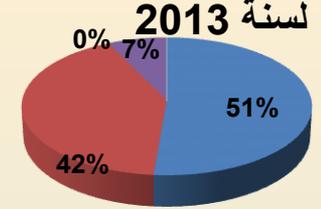
■ التأجير العمومي ■ وسائل المصالح
■ فوائد الدين ■ التدخل العمومي

هيكل نفقات العنوان الأول
لسنة 2014



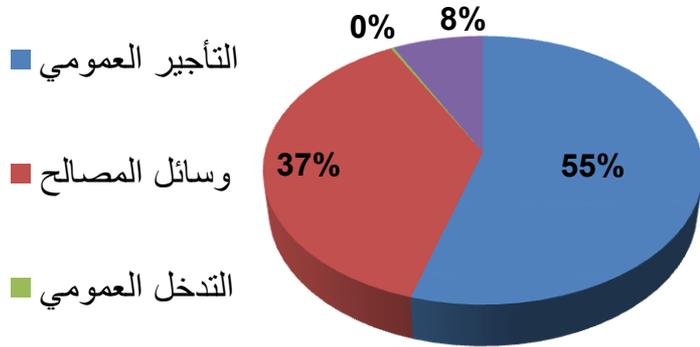
■ التأجير العمومي ■ وسائل المصالح
■ فوائد الدين ■ التدخل العمومي

هيكل نفقات العنوان
الأول لسنة 2013



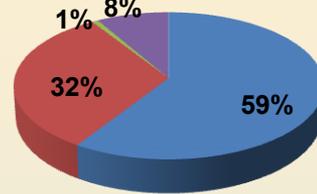
■ التأجير العمومي ■ وسائل المصالح
■ فوائد الدين ■ التدخل العمومي

معدل الخمس سنوات السابقة



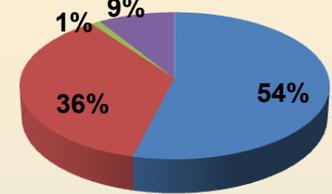
■ التأجير العمومي ■ وسائل المصالح
■ فوائد الدين ■ التدخل العمومي

هيكل نفقات العنوان
الأول لسنة 2017



■ التأجير العمومي ■ وسائل المصالح
■ فوائد الدين ■ التدخل العمومي

هيكل نفقات العنوان
الأول لسنة 2016



■ التأجير العمومي ■ وسائل المصالح
■ فوائد الدين ■ التدخل العمومي

معدل الخمس سنوات السابقة (2013-2017)

1- مؤشرات هيكلية النفقات:

55%	نسبة التأجير من (نفقات العنوان الأول)
37%	نسبة وسائل المصالح من (نفقات العنوان الأول)
92%	نسبة (التأجير + وسائل المصالح) من (نفقات العنوان الأول)

2- مؤشرات هامش التصرف:

102%	نسبة التأجير من (الموارد الذاتية)
44%	نسبة التأجير من (موارد العنوان الأول)
30%	نسبة وسائل المصالح من (موارد العنوان الأول)
74%	نسبة (التأجير + وسائل المصالح) من (موارد العنوان الأول)

أهم نفقات العنوان الأول نذكر التأجير العمومي ووسائل المصالح.

- معدل نسبة التأجير من موارد العنوان الأول للفترة (2013-2017) تمثل 44 % وهي نسبة مقبولة بالمقارنة مع المعدل الوطني الذي لا يجب أن يتعدى 45 % .

- معدل نسبة (التأجير + وسائل المصالح) من موارد العنوان الأول للفترة (2013-2017) تمثل 74 %.



ضرورة المزيد من تعبئة الموارد الذاتية والترشيد في النفقات قصد الرفع في مستوى هامش التصرف.

4. المجهود الإِدخاري

2017-2013	2017	2016	2015	2014	2013	
نسبة النمو						
6,5%	853 034	798 101	744 898	670 114	663 466	موارد العنوان الأول
5,0%	692 265	619 454	593 388	504 690	569 008	نفقات العنوان الأول
14,2%	160 768	178 646	151 510	165 424	94 458	الإِدخار الخام
-4,2%	74 083	63 704	49 669	56 013	87 870	خلاص أصل الدين
90,5%	86 685	114 942	101 841	109 411	6 589	الإِدخار الصافي

□ معدل نسبة الإدخار الخام من موارد العنوان الأول للفترة (2013-2017) تمثل 20% وهي نسبة متساوية المعدل الوطني الذي لا يجب أن يقل عن 20%.



□ العمل على الترفيع في مستوى تعبئة الموارد الذاتية والتحكم في تطور النفقات قصد الرفع من مستوى الموارد الموجهة للإستثمار.

□ معدل نسبة التداين للفترة (2013-2017) تمثل 78% وهي نسبة مقبولة بالمقارنة مع المعدل الوطني الذي لا يجب أن يتعدى 100%.



□ الحالة المالية للبلدية متوازنة،
□ البلدية لديها القدرة على الإقتراض.

معدل المجهود الإدخاري للخمس سنوات السابقة (2013-2017)

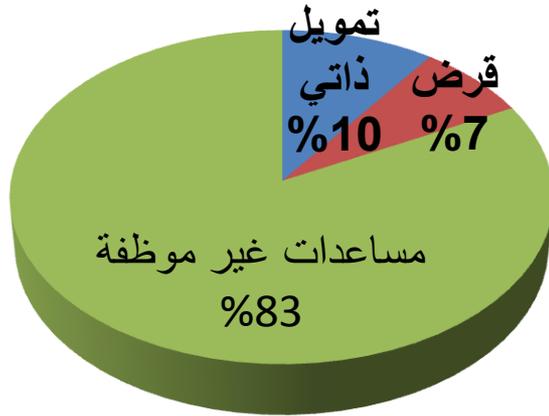
1- مؤشرات المجهود الإدخاري:

20%	نسبة الإدخار الخام من العنوان الأول
11%	نسبة الإدخار الصافي من موارد العنوان الأول

2- مؤشرات التداين:

78%	نسبة التداين = (جملة الدين/ موارد العنوان الأول)
147%	الإدخار الخام/ الأقساط التي حل أجلها (Annuité)

إعتمادات العنوان الثاني المخصصة لتمويل المشاريع الجديدة ببرنامج الاستثمار السنوي 2019 ومصدرها:



المبالغ المبرمج استغلالها	المبالغ المتاحة	نوعية التمويل	مصدر التمويل
50 000	50 000	تمويل ذاتي	البلدية
37 000	40 000	قرض	صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية
413 000	413 000	مساعدات غير موظفة	
500 000	503 000	المجموع	

حوصلة حول ميزانية 2018 ومشروع ميزانية 2019

ميزانية 2018	2018 بصدد الإنجاز إلى غاية موفى أكتوبر	مشروع ميزانية 2019
510 000	361 754	497 000
413 100	250 663	464 900
45 000	36 990	55 000
5 500	6 471	8 000
210 000	153 118	230 000
16 000	13 497	16 400
80 000	0	95 000
56 600	40 587	60 500
501 900	460 504	446 100
14 000	6 775	20 000
0	63 551	0
82 900		12 100
405 000	390 178	414 000
405 000	390 178	414 000
915 000	751 932	911 000

الموارد الذاتية
المدخيل الجبائية الإعتيادية
المعلوم على العقارات المبنية
المعلوم على الأراضى غير المبنية
المعلوم على المؤسسات
المعلوم على النزل
مدخيل الأسواق
المعلوم الإضافي على سعر التيار الكهربائي
مدخيل جبائية أخرى
مدخيل غير جبائية
مدخيل كراء العقارات والتجهيزات والمعدات
محاصيل بيع العقارات وأملاك أخرى
مدخيل غير جبائية أخرى
إحالات الدولة
المناب من المال المشترك
منح ومساهمات مخصصة للتسيير

موارد العنوان الأول

505 856	381 385	494 688
231 498	158 126	258 562
53 001	17 337	37 700
5 000	-	5 000
48 443	50 631	50 631

التأجير العمومي
وسائل المصالح
التدخل العمومي
نفقات التصرف الطارئة و غير موزعة
فوائد الدين

843 798	607 479	846 581
----------------	----------------	----------------

نفقات العنوان الأول

0	520 967	320 000
----------	----------------	----------------

موارد العنوان الثاني

-	262 000	262 000
-	250 943	30 000
-	2 900	28 000

منح التجهيز ومساهمات داخلية
مدخرات وموارد مختلفة
موارد الإقتراض الداخلي

67 202	158 518	388 419
---------------	----------------	----------------

مصاريف العنوان الثاني

	90 100	
67 202	68 419	68 419

الاستثمارات المباشرة
سداد أصل الدين

911 000	1 272 899	1 235 000
----------------	------------------	------------------

جملة الموارد

911 000	765 997	1 235 000
----------------	----------------	------------------

جملة النفقات

المقترحات

□ بالإستناد إلى التشخيص المالي المعد من طرف الفريق المالي لخلية إعداد البرنامج البلدي التشاركي لسنة 2019 والذي أقر إمكانية رصد مبلغ في حدود 500.000 د لإنجاز مشاريع سنة 2019 وقد تم توزيع هذا المبلغ على النحو التالي:

النسبة	الكلفة	البرامج المقترحة
68%	340.000 د	برامج مهيكلة
32%	160.000 د	برامج إدارية
100%	500.000 د	المجموع